

## КОНЦЕПЦИЯ ОБУЧЕНИЯ ПЕРСОНАЛА В ОБЛАСТИ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ФАКТОРА

И.Б. КУЗНЕЦОВ

АУЦ ДПО АО «Научно-производственное объединение «СПАРК»,  
г. Санкт-Петербург

*Ключевые слова и фразы:* гуманитарные технологии образования; дисциплинарная матрица; педагогические парадигмы; профессиональная деятельность специалиста; человеческий фактор.

**Аннотация:** В статье раскрываются современные условия реализации подготовки специалистов в области человеческого фактора в различных областях экономики. Гипотеза исследования: центральным вопросом в практике профессионального образования специалистов является организация учебного процесса на основе индивидуальных особенностей обучаемого, а также погружение его в образовательную среду, ориентированную на успешность решения конкретных задач. Основными методами исследования послужили методы научного анализа и синтеза. Показан анализ на примере обучения человеческому фактору в гражданской авиации. Предлагается организацию профессионального образования специалистов в области человеческого фактора осуществлять на основе концептуальных положений, представленных посредством дисциплинарной матрицы, а проектирование и разработку учебных пособий, теоретических и практических программ осуществлять посредством составления линейных уравнений, описывающих поведение человека и системы уравнений, описывающих логическую полипарадигмальную модель профессиональной деятельности человека.

Последние десятилетия практически во всех отраслях экономики мировая статистика подтверждает доминирующее влияние действий человека в различного рода происшествиях и катастрофах. Ярким подтверждением этому служит тот факт, что к авиационным происшествиям и инцидентам в гражданской авиации приводят ошибочные и(или) алогичные действия человека, при этом более 70 % авиационных происшествий классифицируется основной причиной «человеческий фактор» (**ЧФ**) [6]. В международных исследованиях дается общее определение ЧФ: «Человеческий фактор представляет собой прикладную дисциплину, которая имеет своей целью оптимизировать взаимоотношения между людьми и их деятельность путем системного применения наук о человеке в процессе конструирования систем» [7]. Например, в этих же документах приводятся типовые учебные планы изучения ЧФ для членов летных экипажей [6] и специалистов по техническому обслуживанию воздушных су-

дов [5], анализ которых показывает существенные различия в содержании тем учебной дисциплины ЧФ и, как следствие, отсутствие общей концепции в обучении.

Современные условия реализации подготовки различных специалистов в области ЧФ в РФ характеризуются следующими факторами:

- ЧФ как самостоятельная учебная дисциплина рассматривается по отдельным специальностям (например, морская и авиационная отрасль) только последние 20–30 лет;
- в концепциях обучения ЧФ отсутствует единый научно обоснованный и методически отработанный подход к изучению;
- в мировой практике собран большой материал по многим специальностям в области ЧФ, который характеризует задачу как крайне актуальную и важную в вопросе обеспечения безопасности жизнедеятельности человека в современном динамично развивающемся мире;
- накопленный во всех странах и отраслях экономики материал по ЧФ может исполь-

зоваться как вспомогательный и дополнительный, но ввиду отсутствия базового учебника по данной дисциплине задача реализации в образовательном пространстве учебной дисциплины ЧФ требует в первую очередь научного исследования и обоснования.

Все выше перечисленные факторы, а также потеря профессиональной культуры, ввиду отсутствия в программах начального образования идеологического воспитания и единства в изучении дисциплины ЧФ при первоначальном профессиональном образовании, создали атмосферу иллюзии простоты содержания и реализации изучения ЧФ в образовательных организациях и на производственных предприятиях на этапе повышения квалификации уже дипломированных специалистов. Поэтому, несмотря на то, что изучение данной учебной дисциплины последние 20 лет в Российской Федерации является обязательным во многих отраслях экономики, существенных изменений в негативном влиянии ЧФ на безопасность жизнедеятельности человека не происходит. Причиной этому являются отсутствие при преподавании данной учебной дисциплины общей концепции и технологии обучения, сформулированных целей и задач, многообразие принятых терминов и определений. Это в конечном итоге, несмотря на значительные вкладываемые ресурсы, приводит к неэффективности обучения ЧФ и фактически к кризису, проявляющемуся в невозможности решения актуальной педагогической задачи старыми концептуальными установками и методами. Следовательно, все это приводит к необходимости замены господствующей педагогической парадигмы.

Способ замены господствующей парадигмы предложен Т. Куном посредством модели постановки проблем и их решений, выделяя основные аспекты парадигмы: наиболее общая картина рационального устройства природы, мировоззрение; дисциплинарная матрица, характеризующая совокупность убеждений, ценностей, технических средств, которые объединяют специалистов в данное научное сообщество [4]. Данный способ имеет достаточно широкое применение в науке, но применительно к учебной дисциплине ЧФ ранее не применялся.

Выполненные ранее исследования показали возможность повышения качества обучения в области ЧФ через раскрытие гуманитарной составляющей профессиональной деятельности специалиста посредством применения в образовательном процессе гуманитарных образовательных технологий, построенных на основе полипарадигмального подхода [1; 2]. Поставленная проблема решается за счет того, что в заявленной технологии обучения персонала в области ЧФ предлагается использовать концептуальные положения учебной дисциплины ЧФ, представленные посредством дисциплинарной матрицы, основой которой являются следующие элементы:

- сформулированные обобщения в виде четырех парадигм профессиональной деятельности человека с обозначением их символом «*p*» (от *Paradigm* ['pærədaim] – парадигма), сущность которых раскрыта в работе [3];
- модели и онтологические интерпретации в виде базовых определений и понятий с обозначением их символом «*d*» (от *Definition* [defi'nɪʃn] – понятия, определения);
- образцы решения проблем в виде профессионально важных качеств специалиста с обозначением их символом «*q*» (от *Professionally important qualities* [prə'fesnəlɪt̪ ɔ:p:t̪ənt̪ ˈkwa:lɪt̪ɪz] – профессионально важные качества (специалиста)).

Проектирование и разработку учебных пособий, теоретических и практических программ в области ЧФ предлагается осуществлять на основе составленных линейных уравнений, описывающих поведение человека (1), и системы уравнений, описывающих логическую полипарадигмальную модель профессиональной деятельности человека (2). При этом элементами линейных уравнений являются характеристики, приведенные в дисциплинарной матрице гуманитарной составляющей профессиональной деятельности специалиста (табл. 1).

Уравнения, описывающие поведение человека (1), и система уравнений, описывающая логическую полипарадигмальную модель профессиональной деятельности человека (2), представлены в уравнениях (1) и (2):

$$\begin{cases} P \ni (p^1 \wedge p^2 \wedge p^3 \wedge p^4) = 1, \\ P \ni d_4^1 = 0; \end{cases} \quad (1)$$

$$\left. \begin{array}{l}
 p^1 \exists \forall P [(d_1^1 \wedge d_2^1 \wedge d_3^1) \rightarrow (q_1^1 \wedge q_2^1 \wedge q_3^1 \wedge q_4^1 \wedge q_5^1)] = 1, \\
 p^1 \exists \forall P d_4^1 = 0. \\
 \text{при условии, что: } \forall p^1 \exists (d_1^1 \wedge d_2^1 \wedge d_3^1) \vee d_4^1. \\
 p^2 \exists \forall P [(d_5^2 \vee d_6^2) \rightarrow (q_1^2 \wedge q_2^2 \wedge q_3^2 \wedge q_4^2 \wedge q_5^2)] = 1, \\
 p^2 \exists \forall P [(d_1^2 \wedge d_2^2 \wedge d_3^2 \wedge d_4^2)] = 0, \\
 \text{при условии, что:} \\
 \forall P \exists (d_1^2 \dots d_4^2) \vee (d_5^2 \wedge d_6^2), \\
 \forall (d_5^2 \vee d_6^2) \exists (q_1^2 \dots q_5^2); \\
 p^3 \exists \forall P [(d_1^3 \dots d_8^3) \rightarrow (q_1^3 \wedge \dots \wedge q_5^3)] = 1, \\
 \text{при условии, что: } \forall P \rightarrow p^3 \exists (q_1^3 \dots q_6^3); \\
 p^4 \exists \forall P [(d_1^4 \dots d_4^4) \rightarrow (q_1^4 \wedge q_2^4 \wedge q_3^4)] = 1, \\
 \text{при условии, что: } \forall P \rightarrow p^4 \exists (d_2^4 \wedge d_3^4).
 \end{array} \right\} \quad (2.1)$$

$$\begin{aligned}
 & \forall P \exists (d_1^2 \dots d_4^2) \vee (d_5^2 \wedge d_6^2), & (2.2) \quad (2) \\
 & \forall (d_5^2 \vee d_6^2) \exists (q_1^2 \dots q_5^2); \\
 & p^3 \exists \forall P [(d_1^3 \dots d_8^3) \rightarrow (q_1^3 \wedge \dots \wedge q_5^3)] = 1, & (2.3) \\
 & \text{при условии, что: } \forall P \rightarrow p^3 \exists (q_1^3 \dots q_6^3); \\
 & p^4 \exists \forall P [(d_1^4 \dots d_4^4) \rightarrow (q_1^4 \wedge q_2^4 \wedge q_3^4)] = 1, & (2.4) \\
 & \text{при условии, что: } \forall P \rightarrow p^4 \exists (d_2^4 \wedge d_3^4).
 \end{aligned}$$

В уравнениях (1) и (2) используются следующие логические связи:

$P$  – предикат, характеризующий поведение человека;

$\forall$  – квантор «для всех»;

$\exists$  – квантор «существует»;

$\wedge$  – «и»;

$\vee$  – «или»;

$\rightarrow$  – влечет;

$\in$  – символ для характеристики отношения.

При составлении математической модели под значениями символов и терминов следует понимать, что:

- предикатом  $P [(d_1^1 \dots d_4^4) \wedge (q_1^1 \dots q_5^4)]$  будем называть функцию, определенную на множестве  $M$  и принимающую значение «заданное поведение» или «ошибочное поведение»;
- множество  $M$  – это контекст или область определения предиката, характеризующая поведение человека во всех возможных условиях жизнедеятельности;
- множество всех  $x \in M$ , при которых  $P(x) = 1$ , будем называть множеством истинности предиката или заданным поведением;
- кванторы  $\forall$  и  $\exists$  всегда действуют на множестве  $M$ .

Прочтение формул системы уравнений (1) и (2), описывающих логические модели поведения и профессиональной деятельности человека, возможно интерпретировать следующим образом.

- (1) Множество, характеризующее поведение человека, определяется как совокупность представлений о его деятельности, основанная на понятиях ЧФ как науки, ЧФ как учебной дис-

циплины и в итоге ЧФ как стиля профессиональной деятельности, или, в противоположность, как наиболее распространенного в настоящее время бытового представления о негативной и фатальной деятельности человека [7].

• (2.1) Представление о диалектической сущности профессиональной деятельности человека распространяется на всякое поведение человека, при котором принимается представление о его деятельности посредством понятий ЧФ как науки, ЧФ как учебной дисциплины и ЧФ как стиля профессиональной деятельности. Практическое воплощение в профессиональную деятельность данных представлений осуществляется посредством пунктуальности, аккуратности, ответственности, обязательности и дисциплинированности человека. В противоположность представлению о диалектической сущности профессиональной деятельности человека в социуме существует негативное бытовое представление о ЧФ, являющемуся источником инцидентов и катастроф, виновником которых является конкретная личность или группа людей.

• (2.2) Ограничения и возможности являются естественной жизненной реальностью поведения любого человека. Такое поведение как в социальной, так и в профессиональной деятельности может всегда сопровождаться ошибками и алогичными действиями. При этом в процессе профессиональной деятельности не допускается отождествлять ошибку человека с категорией виновности. Создание условий «устойчивости» к ошибкам и алогичным действиям человека необходимо реализовывать

**Таблица 1.** Дисциплинарная матрица гуманитарной профессиональной деятельности специалиста

Парадигмы профессиональной деятельности человека	Базовые определения и базовые понятия	Профессионально важные качества специалиста
p	d	q
p <sup>1</sup> – парадигма № 1 «Диалектическая сущность профессиональной деятельности человека»	d <sup>1</sup> <sub>1</sub> – человеческий фактор как наука; d <sup>1</sup> <sub>2</sub> – человеческий фактор как учебная дисциплина; d <sup>1</sup> <sub>3</sub> – человеческий фактор как стиль профессиональной деятельности; d <sup>1</sup> <sub>4</sub> – бытовое представление о человеческом факторе	q <sup>1</sup> <sub>1</sub> – пунктуальность; q <sup>1</sup> <sub>2</sub> – аккуратность; q <sup>1</sup> <sub>3</sub> – ответственность; q <sup>1</sup> <sub>4</sub> – обязательность; q <sup>1</sup> <sub>5</sub> – дисциплинированность
p <sup>2</sup> – парадигма № 2 «Ограничения и возможности человека как естественная жизненная реальность»	d <sup>2</sup> <sub>1</sub> – ошибка; d <sup>2</sup> <sub>2</sub> – профессиональная ошибка; d <sup>2</sup> <sub>3</sub> – потенциальная конфликтность; d <sup>2</sup> <sub>4</sub> – алогичные действия; d <sup>2</sup> <sub>5</sub> – стандартные операционные процедуры» или технология работы (SOP's); d <sup>2</sup> <sub>6</sub> – «стерильное» рабочее место	q <sup>2</sup> <sub>1</sub> – выполнение работы в «стерильных условиях»; q <sup>2</sup> <sub>2</sub> – корректность и стандартность речи; q <sup>2</sup> <sub>3</sub> – оптимизация зрительной деятельности и навык формирования достоверного образа; q <sup>2</sup> <sub>4</sub> – стрессоустойчивость; q <sup>2</sup> <sub>5</sub> – здоровый образ жизни
p <sup>3</sup> – парадигма № 3 «Командный стиль работы как основа безопасности и эффективности профессиональной деятельности человека»	d <sup>3</sup> <sub>1</sub> – команда; d <sup>3</sup> <sub>2</sub> – лидер; d <sup>3</sup> <sub>3</sub> – член команды; d <sup>3</sup> <sub>4</sub> – позитивное поведение; d <sup>3</sup> <sub>5</sub> – позитивная настойчивость; d <sup>3</sup> <sub>6</sub> – ситуационная осведомленность; d <sup>3</sup> <sub>7</sub> – ситуационная осознанность; d <sup>3</sup> <sub>8</sub> – синергия	q <sup>3</sup> <sub>1</sub> – открытость к коммуникациям в команде; q <sup>3</sup> <sub>2</sub> – нравственность; q <sup>3</sup> <sub>3</sub> – корректность; q <sup>3</sup> <sub>4</sub> – уважение; q <sup>3</sup> <sub>5</sub> – интеллигентность
p <sup>4</sup> – парадигма № 4 «Необходимость регламентации профессиональной деятельности специалиста»	d <sup>4</sup> <sub>1</sub> – профессионал; d <sup>4</sup> <sub>2</sub> – корпоративная культура; d <sup>4</sup> <sub>3</sub> – оптимизация работы коллектива (как команды); d <sup>4</sup> <sub>4</sub> – мастерство	q <sup>4</sup> <sub>1</sub> – воля и самодисциплина; q <sup>4</sup> <sub>2</sub> – концентрация, собранность и сосредоточенность; q <sup>4</sup> <sub>3</sub> – саморазвитие и самосовершенствование

посредством организации и осуществления его деятельности через внедрение стандартных операционных процедур и технологий работы (SOP's) в условиях «стерильного» рабочего места и выполнения работы в «стерильных условиях», построением вербальных коммуникаций через корректность и стандартность речи, оптимизацией зрительной деятельности и навыка формирования достоверного образа производственной ситуации. Сохранению необходимого уровня работоспособности человека и, как следствие, его возможностей служит навык стрессоустойчивости и здоровый образ жизни. Ошибки человека, его потенциальная конфликтность и алогичные действия являются потенциальной угрозой безопасности и эффективности профессиональной деятельно-

сти любого человека, независимо от его опыта и уровня образования.

- (2.3) Командный стиль работы как основа безопасности и эффективности профессиональной деятельности человека реализуется посредством формирования команды, структуру которой составляют лидер и члены команды. Деятельность команды осуществляется в атмосфере синергии на основе позитивного поведения и позитивной настойчивости с использованием навыков ситуационной осведомленности и ситуационной осознанности посредством открытости к коммуникациям в команде, нравственного, корректного, уважительного и интеллигентного поведения всех без исключения членов команды.

- (2.4) Регламентация профессиональной

деятельности специалиста должна осуществляться на основе профессионально ориентированной корпоративной культуры, оптимизации работы коллектива (как команды) посредством внедрения категории «мастерство». Эффективное выполнение специалистом его профессиональной деятельности осуществляется посредством воли и самодисциплины через концентрацию, собранность и сосредоточенность. При этом обладание человека мастерством происходит через саморазвитие и самосовершенствование в течение всей его профессиональ-

ной деятельности.

В настоящей концепции обучения дисциплине ЧФ принимается, что в целом система уравнений (2) представлена в виде абстрактных понятий  $[(d^1_1 \dots d^4_4) \wedge (q^1_1 \dots q^4_3)]$  на множестве  $M$ , описывающих модель профессиональной деятельности человека в любых отраслях экономики и на любом уровне иерархии общества. Данные абстрактные понятия могут расширяться за счет дополнений, характеризующих особенности конкретной профессиональной деятельности и условий ее реализации.

## Литература

1. Кузнецов, И.Б. Гуманитарные технологии в практике профессионального образования / И.Б. Кузнецов // Глобальный научный потенциал. – СПб. : ТМБпринт. – 2019. – № 10(103). – С. 108–111.
2. Кузнецов, И.Б. Реализация гуманитарных образовательных технологий посредством полипарадигмального подхода / И.Б. Кузнецов // Глобальный научный потенциал. – СПб. : ТМБпринт. – 2020. – № 5(110). – С. 100–103.
3. Кузнецов, И.Б. Человеческий фактор в гражданской авиации / И.Б. Кузнецов. – СПб. : Политехника, 2019. – 103 с.
4. Кун, Т. Структура научных революций / Т. Кун; пер. с англ.; сост. В.Ю. Кузнецов. – М. : АСТ, 2003. – 605 с.
5. Основные принципы учета человеческого фактора в руководстве по техническому обслуживанию воздушных судов : изд. 1-е / ИКАО, 2003. – 230 с. – Doc 9824 AN/450.
6. Руководство по обучению в области человеческого фактора / ИКАО, 1998. – 370 с. – Doc 9683 AN/950.
7. Фундаментальные концепции человеческого фактора / ИКАО. – 38 с. – Doc 216 AN/131.

## References

1. Kuznetsov, I.B. Gumanitarnye tekhnologii v praktike professionalnogo obrazovaniya / I.B. Kuznetsov // Globalnyy nauchnyy potentsial. – SPb. : TMBprint. – 2019. – № 10(103). – S. 108–111.
2. Kuznetsov, I.B. Realizatsiya gumanitarnykh obrazovatelnykh tekhnologiy posredstvom poliparadigmalnogo podkhoda / I.B. Kuznetsov // Globalnyy nauchnyy potentsial. – SPb. : TMBprint. – 2020. – № 5(110). – S. 100–103.
3. Kuznetsov, I.B. Chelovecheskiy faktor v grazhdanskoy aviatsii / I.B. Kuznetsov. – SPb. : Politekhnika, 2019. – 103 s.
4. Kun, T. Struktura nauchnykh revolyutsiy / T. Kun; per. s angl.; sost. V.YU. Kuznetsov. – M. : AST, 2003. – 605 s.
5. Osnovnye printsipy ucheta chelovecheskogo faktora v rukovodstve po tekhnicheskому obsluzhivaniyu vozдушnykh sudov : izd. 1-e / ICAO, 2003. – 230 s. – Doc 9824 AN/450.
6. Rukovodstvo po obucheniyu v oblasti chelovecheskogo faktora / ICAO, 1998. – 370 s. – Doc 9683 AN/950.
7. Fundamentalnye kontseptsii chelovecheskogo faktora / ICAO. – 38 s. – Doc 216 AN/131.